



## La performance par l'internationalisation des achats

Le Global Sourcing est un levier majeur d'amélioration de la performance qui n'est plus réservé aujourd'hui à l'automobile et à l'aéronautique. Pour répondre à la pression de la concurrence comme des clients, les entreprises, grands groupes ou PME, doivent engager une réflexion d'internationalisation de leurs achats. A celles qui ont déjà amorcé cette démarche, se pose la question du bilan et des actions correctives. A celles qui l'envisagent, comment s'y prendre et par où commencer.

### Notre approche : opérationnelle, fondée sur une réflexion stratégique

- **Stratégie** : un diagnostic réalisé en amont permet de mesurer les forces et le potentiel d'économies
- **Économies** : nous mobilisons notre réseau de sourcing dans des pays à coûts compétitifs, vous permettant de saisir les opportunités rapidement
- **Sécurisation** : nous vous garantissons la maîtrise des risques associés à vos démarches
- **Performance** : nos missions développent votre savoir-faire et votre autonomie grâce à des outils et des processus structurés

### Notre valeur ajoutée

- **Un réseau mondial intégré de 7 Bureaux de sourcing dans le monde** : Chine, Corée, Inde, Israël, Pologne, Tunisie et Turquie
- **Une force d'implémentation locale** : des correspondants natifs dans chaque pays
- **Une connaissance précise et fiable du tissu industriel**
- **La culture du résultat**
- **Une maîtrise des surcoûts potentiels** : accompagnement de nos clients de la mise en place du fournisseur au suivi des livraisons

### Témoignages

#### Xun Hou, Bureau de sourcing Chine

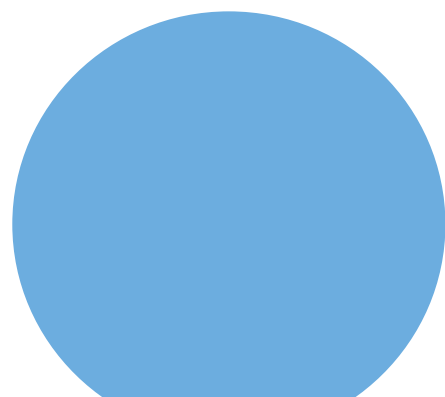
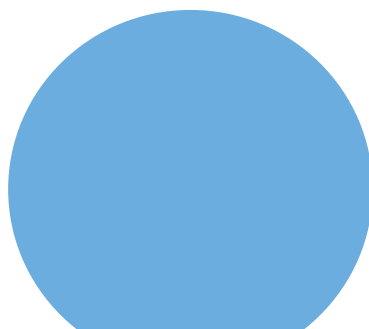
"Négociateur en Chine ne relève pas de l'évidence pour des entreprises étrangères. La part laissée à l'affect, tout comme la marge de négociation, étonne toujours nos clients. Il n'est pas rare d'obtenir une première cotation supérieure au double du tarif final. En tant que correspondant local, je maîtrise cette composante culturelle spécifique au marché chinois."

#### Arshad Khan, Bureau de sourcing Inde

"Le bureau de sourcing indien possède une base de données de plusieurs centaines de fournisseurs audités répartis sur le territoire, sur lesquels notre équipe de consultants entretient une veille permanente. Quel meilleur argument donner aux entreprises que nous rencontrons ?"

#### Khaled Mehiri, Bureau de sourcing Afrique du Nord

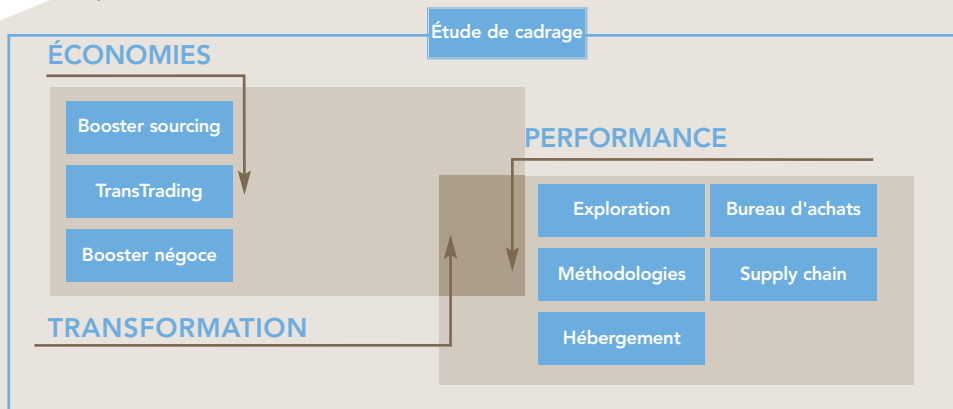
"Une partie de notre rôle est de motiver les fournisseurs de la région à répondre à des appels d'offres dont nous avons établi le sérieux. Les fournisseurs sont très sollicités par des requêtes souvent indifférenciées, et reçoivent rarement un feedback argumenté de la part des prospects. En assurant un suivi de proximité, nous surmontons le risque d'incompréhension mutuelle et permettons aux deux parties d'entretenir une relation de confiance."



## Notre offre :

Le Pôle Achats Stratégiques de LowendalMasai aide les entreprises à accélérer et fiabiliser l'internationalisation de leurs achats par des interventions d'une durée de 6 mois en moyenne.

Les plans d'action proposés à l'issue du diagnostic préliminaire sont structurés autour des priorités de l'entreprise : recherche d'économies, renforcement de son autonomie, ou mobilisation autour de ces deux axes de progrès.



Étude de cadrage	Définir une stratégie Global Sourcing réaliste, fondée sur un état des lieux de la maturité de votre entreprise
Booster sourcing	Accélérer l'internationalisation d'une famille d'achats en moins de 6 mois
TransTrading	Sécuriser à long terme la qualité et la logistique de vos produits
Booster négoce	Optimiser vos achats pour accroître votre marge et étendre votre gamme
Exploration	Sensibiliser vos équipes au savoir-faire d'un pays sur des familles stratégiques
Méthodologies	Mettre en œuvre les outils et processus adaptés à vos ambitions
Hébergement	Vous aider à établir une première présence Achats locale
Bureau d'achats	Mettre en place une organisation Achats locale autonome
Supply chain	Fiabiliser et optimiser votre supply chain

## Exemples de cas clients

Fournisseur automobile de rang 1 : Une société japonaise fait appel à LowendalMasai pour sourcer ses opérations d'emboutissage en Inde. Résultat: 12% d'économies, un nouveau panel de fournisseurs fiables et une solution logistique adaptée.

Fournisseur de l'industrie et du BTP : Pilotage d'un projet de sourcing en Chine pour la filiale d'un groupe suédois produisant des équipements de forage. Résultat : 32% d'économies sur l'achat de matériaux de construction soudée, pour un objectif de 15-20%.

Industriel transformateur de matières plastiques : Sourcing de sous-ensembles métalliques pour une filiale opérant dans le traitement des déchets. Suite à une sollicitation du réseau de sourcing, la filiale accepte un fournisseur qualifié par le bureau de Tunis, proposant un redesign de la pièce (axe de roues). Résultat : 20% d'économies.

### Pour plus d'informations :

Tél. : 01 55 65 10 86

contact-achats@lowendalmasai.com

16, rue Washington F-75399 - Paris Cedex 08

Tél. : 33 (0)1 55 65 18 00 - Fax : 33 (0)1 55 65 18 01

www.lowendalmasai.com