

Question de Résultat

LE MAGAZINE DE L'OPTIMISATION DES COÛTS

édito

de Pierre Lasry
Président du Directoire de LowendalMasai
plasy@lowendalmasai.com

Face à la violence de la récession économique, illustrée par la chute de 8,6% de la production industrielle en France sur le dernier trimestre 2008 et la prévision de décroissance de 2% minimum pour les pays avancés en 2009, il est plus que jamais question de réaliser des économies pour les entreprises. Dans les dix pays où nous opérons, nous constatons que toutes les entreprises, quel que soit leur secteur d'activité, cherchent à réaliser des économies pour s'adapter à cette crise qui les touche de plein fouet. Partout, on a bien conscience de l'urgence à réagir et à s'adapter. Et pourtant, il est frappant de voir combien les délais de prise de décisions s'allongent, et combien les décisionnaires se font rares ces temps-ci. Ce phénomène de sclérose, qui découle du stress ambiant alimenté par un lot quotidien de mauvaises nouvelles, doit être traité car il est dangereux. Le premier défi des entreprises en cette année 2009 de crise n'est-il pas de restaurer sa capacité de décision et d'action rapide ? Je le crois et je pense que ce sera même un critère discriminant entre les gagnants et les perdants de cette crise.

Il n'y a pas que des mauvaises nouvelles : le Crédit d'Impôt Recherche, déjà profondément réformé par La loi de Finances 2008, a encore été amélioré en 2009 dans le cadre du plan de relance pour permettre aux nombreuses entreprises innovantes au sens du dispositif d'en obtenir le remboursement par anticipation. *Question de Résultat* revient sur l'ampleur du dispositif aujourd'hui.

Autre sujet, l'annonce faite par le Président de la République concernant la « suppression » de la Taxe Professionnelle. Archaïque certes, la TP demeure toutefois un revenu vital pour les collectivités locales. Alors comment la remplacer ? Nous nous exprimons en faveur d'une TP "verte", dans la rubrique Actualité.

Le contexte actuel pousse les entreprises à rechercher de nouvelles sources d'optimisation pour maintenir leur performance. Plusieurs exemples dans *Question de Résultat* : comment la démarche industrielle "Lean" s'applique à tous les services de l'entreprise et permet de créer de la valeur. Deux témoignages d'optimisations réussies, de la part des sociétés FCI en matière de récupération de TVA sur des opérations d'importation de biens et de Sperian Protection (ex-Bacou-Dalloz), qui a su concilier l'optimisation de ses frais généraux avec les valeurs de la maison.

Enfin, *Question de Résultat* nous emmène en Inde, où l'industrie pharmaceutique nipponne organise efficacement son implantation pour optimiser ses coûts.

Je conclus en vous remerciant de votre fidélité, puisque vous êtes de plus en plus nombreux à lire *Question de Résultat* et à avoir exprimé votre satisfaction quant au contenu à l'occasion de notre enquête. Je vous annonce également que la formule de *Question de Résultat* évolue dès le mois d'avril. Bonne lecture !

Sommaire (rubrique cliquable)

L'actualité

Page 2 > Le Crédit Impôt Recherche, arme anti-crise ?

En coulisses

Page 3 > Suppression de la Taxe Professionnelle ? Vive la TP "verte" !

Page 4 > Innovation : la France, un "paradis fiscal" sous surveillance

Cap sur la performance

Page 5 > "Lean à tous les étages" : les entreprises ont encore du chemin à faire !

Côté entreprises

Page 6 > Récupérer sa TVA à l'importation.
Le cas FCI France

L'enjeu

Page 7 > Prix de transfert : sécurisez vos opérations et optimisez votre charge globale d'impôt

Consultations libres

Page 8 > Optimisation et développement durable chez Sperian Protection

Vu d'ailleurs

Page 9 > Japon : ces laboratoires pharmaceutiques qui s'intéressent à l'Inde



"Il est frappant de voir combien les délais de prise de décisions s'allongent, et combien les décisionnaires se font rares ces temps-ci. Ce phénomène de sclérose, qui découle du stress ambiant alimenté par un lot quotidien de mauvaises nouvelles, doit être traité car il est dangereux."

Pierre Lasry