

Question de Résultat

LE MAGAZINE DE L'OPTIMISATION DES COÛTS

édito

de Pierre Lasry
Président du Directoire de LowendalMasai
plasy@lowendalmasai.com

Récession « light » avec croissance zéro, ou récession « hard » à - 2 % en 2009 pour la zone euro ? Quelle que soit l'hypothèse, l'heure est à la révision des prévisions. Les entreprises se sont lancées dans une recherche d'économies tous azimuts. Elles examinent tous leurs postes de charges et évitent au maximum de toucher à l'emploi, pour préserver le climat social. Elles cherchent aussi à améliorer leur trésorerie : faute de crédit, seules les entreprises qui ont du cash disponible continueront à investir. C'est le retour à une économie moins financière et sophistiquée, plus basique en somme, où chaque euro économisé pourra être investi pour générer la croissance future. Un authentique retour aux fondamentaux : n'est-ce pas la première vertu de cette période difficile que nous allons traverser pendant, dit-on, les 18 prochains mois ?

Dans l'interview qu'il a accordée à *Question de Résultat*, Philippe Chastres, Délégué Général de la DFCG nous livre son analyse des conséquences de la crise.

La question des échanges internationaux est également plus que jamais d'actualité. Les entreprises ont élargi leurs marchés. Elles achètent et vendent partout dans le monde et sont de plus en plus nombreuses à se confronter à la complexité des règles douanières et aux coûts correspondants. Résultats et solutions concrètes à découvrir dans *En coulisse*.

Quant aux délais de règlements : l'apparition de la nouvelle Loi pour la Modernisation de l'Economie (LME) depuis le 29 avril 2008 dispense-t-elle les entreprises d'efforts accrus sur la gestion de leur poste client ? Non, au contraire. *Question de Résultat* s'est penché sur la réduction du Besoin en Fonds de Roulement (BFR) des entreprises et en particulier les encours clients pour dégager du cash et se prémunir contre d'éventuelles défaillances.

Question de Résultat prend ce mois-ci position dans le débat sur la réforme de la Taxe Professionnelle : comment rendre vertueux l'impôt « imbécile » qui dans sa forme actuelle est pénalisant économiquement ? La réponse de *Question de Résultat* : en l'orientant vers la protection de l'environnement tout en garantissant la pérennité du financement des collectivités locales. Découvrez la Taxe Professionnelle verte dans *Côté entreprises*.

Nous nous interrogeons également dans ce numéro sur l'utilisation et l'impact réel des dernières réformes concernant l'allègement des charges sociales : sont-elles réellement bénéfiques aux entreprises ?

Pour finir, *Question de Résultat* poursuit son tour d'horizon des dispositifs d'incitation fiscale européenne en faveur de l'innovation. À consulter dans *Vu d'ailleurs*, l'analyse des avantages fiscaux au Benelux pour les entreprises innovantes.

Je vous souhaite une bonne lecture. Rendez-vous en février 2009 pour le prochain numéro de *Question de Résultat*.

Sommaire (rubrique cliquable)

L'actualité

Page 2 > Avec la crise, l'optimisation des coûts plus que jamais stratégique : Interview de Philippe Chastres Délégué Général de la DFCG

Page 3 > Étude Syncost : les enjeux de l'optimisation des coûts

En coulisses

Page 4 > Les formalités douanières : un levier d'économies encore sous-exploité

Cap sur la performance

Page 5 > Besoins de liquidités et réduction du BFR

Côté entreprises

Page 6 > La Taxe Professionnelle a vécu, vive la "TP verte" !

L'enjeu

Page 7 > Prévention des maladies professionnelles : les nouveaux besoins des entreprises

Consultations libres

Page 8 > Nouvelles réformes sociales : vers une nécessaire simplification réglementaire

Vu d'ailleurs

Page 9 > Incitation fiscale en faveur de l'innovation au Benelux



“ Sur fond de crise financière et de restriction de crédits, les entreprises mettent plus que jamais la recherche d'économies à l'ordre du jour ”

Pierre Lasry