

Question de Résultat

LE MAGAZINE DE L'OPTIMISATION DES COÛTS

édito

Pierre Lasry,
Président du Directoire de LowendalMasai
plasyr@lowendalmasai.com

L'année 2007 aura mis à rude épreuve les coûts des entreprises : hausse des matières premières, flambée du prix du pétrole, train de nouvelles réformes et autres réglementations... Quant à 2008, elle s'annonce chahutée, avec un ralentissement économique et une crise financière grandissante en perspective. Plus que jamais donc, l'optimisation des coûts est au cœur des préoccupations des entreprises. C'est pourquoi nous avons choisi de lancer *Question de Résultat*, la lettre d'information de LowendalMasai sur l'optimisation des coûts.

On fait souvent rimer réduction de coûts avec entreprises en difficultés, restructurations ou coupes de masse salariale. Mais c'est tout le contraire : optimiser ses coûts en permanence, c'est créer de la valeur au service du développement de l'entreprise, dégager des ressources pour maintenir ou développer l'emploi. Réaliser des économies, c'est adopter un réflexe de bonne gestion et une attitude moderne et responsable de management. Aujourd'hui, aucune entreprise ne peut se dispenser de chercher à maîtriser ses coûts en permanence.

Question de Résultat s'efforcera donc chaque trimestre de vous apporter des éclairages sur de nouveaux leviers d'économies, souvent insoupçonnés. Grâce au décryptage de nos experts, des interviews et des cas concrets rencontrés par nos consultants, *Question de Résultat* tâchera de contribuer efficacement au développement de l'optimisation des coûts dans l'entreprise.

L'actualité réglementaire et fiscale de ce début d'année est particulièrement riche : Grenelle de l'Environnement, Grenelle des Impôts Locaux, réforme du Crédit d'Impôt Recherche... Tout ceci méritait d'être détaillé dans ce premier numéro. Vous connaissez ces sujets. Les articles que nous y consacrons ont vocation à vous permettre de tirer parti de ces réformes, concrètement. L'actualité, c'est aussi l'entrée en vigueur d'un nouveau dispositif douanier, le statut d'Opérateur Economique Agréé. Derrière ce nom se cache une véritable opportunité de réalisation d'économies et de maîtrise des risques.

Enfin, dans *Question de Résultat*, vous découvrirez comment les relations ont considérablement évolué entre les entreprises occidentales et leurs fournisseurs dans les pays à bas coûts. Alors, faire produire dans ces pays, oui, mais à condition de bien comprendre les nouvelles exigences des fournisseurs locaux. Nous sommes ravis de partager avec vous ces questions autour de l'optimisation des coûts, et attendons impatiemment vos réactions.

Bon début d'année à vous, et bonne lecture !

Sommaire (rubrique cliquable)

L'actualité

Page 2 > Interview de Georges Cantone, Direction Générale des Douanes

En coulisses

Page 3 > Optimisation douanière : le statut OEA impacte vos coûts

Cap sur la performance

Page 4 > Maîtriser son en-cours client

Côté entreprises

Page 5 > Les entreprises de service, oubliées des réformes de taxe professionnelle

Vu d'ailleurs

Page 6 > Etude achats dans les pays à bas coûts
Page 7 > LowendalMasai à l'international

L'enjeu

Page 8 > Fiscalité de l'environnement

Consultations libres

Page 9 > Optimiser sa taxe foncière dans le cas de locaux mixtes
Page 10 > Profiter du Crédit d'Impôt Recherche



“ Question de Résultat s'efforcera de vous apporter des éclairages sur de nouveaux leviers d'économies, souvent insoupçonnés. ”

Pierre Lasry