

# Question de Résultat

LE MAGAZINE DE L'OPTIMISATION DES COÛTS

édito

de Pierre Lasry  
Président du Directoire de LowendalMasai  
plasy@lowendalmasai.com



Chers lecteurs,

Pour leur 9<sup>ème</sup> édition, les Rencontres Economiques d'Aix-en-Provence ont connu un retentissement inédit. Autour du thème "Des ruptures aux nouveaux équilibres", le Cercle des Economistes a réuni régulateurs et pouvoirs publics avec Christine Lagarde, Martin Hirsch, Pascal Lamy, Jean-Pierre Jouyet ou Jean-Claude Trichet, ainsi que plusieurs grands patrons comme Anne Lauvergeon, Guillaume Pépy, Christophe de Margerie, Didier Lombard ou Jean-Paul Bailly. Ce numéro spécial de *Question de Résultat* vous guidera au travers des intenses débats qui ont eu lieu à Aix les 3, 4 et 5 juillet, et auxquels nous avons participé.

Première question, quelles perspectives nous annonce un tel parterre d'experts et de dirigeants? A l'unisson, tous s'accordent à dire qu'une reprise économique du monde occidental à court terme est hautement improbable, et que de profondes réformes du système économique et financier à l'échelle mondiale sont encore nécessaires. On voit également se profiler à l'horizon un nouveau modèle de croissance, qui viendra remplacer le modèle de croissance par endettement aujourd'hui devenu obsolète, et dénoncé par tous comme premier responsable de la crise actuelle. C'est dans la croissance verte, dans les nouvelles technologies, et bien entendu dans les pays émergents que se situera la croissance de demain. Lorsque Robert W. Fogel, prix Nobel d'économie, nous indique que 40% du PIB mondial sera réalisé en Chine à l'horizon 2040, plus aucun doute n'est permis !

L'occasion des Rencontres d'Aix m'a été donnée de partager publiquement notre expérience de la manière dont les entreprises s'adaptent à la récession et au resserrement du crédit. Et de distinguer les entreprises qui privilégient l'action à l'immobilisme, celles qui cherchent à réaliser des économies indolores sur le plan humain. Ces entreprises-là pourront continuer à investir et à innover grâce au cash dégagé par les économies, et limiter ainsi les licenciements prévus pour s'adapter à cette crise.

Dans ce nouveau numéro de *Question de Résultat*, vous découvrirez également le point de vue de notre experte en Audit des Coûts Sociaux, Catherine Francony, qui préconise la conduite de pré-contrôles URSSAF pour faire face au renforcement annoncé des contrôles par l'Union de Recouvrement. Vous lirez dans la rubrique Le Chiffre les résultats d'une enquête que nous avons menée au 1<sup>er</sup> trimestre 2009 sur l'évolution des attentes de nos clients interrogés sur les actions à privilégier en matière d'optimisation des coûts.

Bonne lecture, et surtout bonnes vacances !



**LowendalMasai**  
TAX COST SOURCING CASH

## Sommaire

### Page 2 > A la une

Les Rencontres Economiques d'Aix-en-Provence

### Page 3 > L'invité

Catherine Francony, Directeur du Pôle Audit des Coûts Sociaux (ACS) de LowendalMasai, s'exprime sur les avantages du pré-contrôle URSSAF

### Page 3 > Le chiffre

Les attentes des entreprises en matière d'optimisation des coûts

### Page 4 > Tout savoir sur...

Crise et démographie des entreprises

*Question de Résultat* est publiée par la société LowendalMasai, S.A. à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 13.149.627 Euros, dont le siège social est 16, rue Washington, F-75399 Paris Cedex 08, immatriculée au RCS de Paris sous le numéro 352 781 413.

**Directeur de la publication**  
Pierre Lasry

**Rédacteur en chef**  
Élodie Teissèdre

**Mise en page**  
Adeline Sunder

**Pour plus d'informations**  
[www.lowendalmasai.com](http://www.lowendalmasai.com)

**Pour nous contacter**  
[eteissedre@lowendalmasai.com](mailto:eteissedre@lowendalmasai.com)