

# Question de Résultat

LE MAGAZINE DE L'OPTIMISATION DES COÛTS

édito

de Pierre Lasry  
Président du Directoire de LowendalMasai  
plasy@lowendalmasai.com

La question de l'enjeu environnemental pour les entreprises est au cœur de l'actualité. Comment concilier durablement protection de l'environnement et compétitivité industrielle ? D'après l'enquête que nous avons menée en mars 2008 auprès de 120 entreprises industrielles, 81 % d'entre elles jugent la législation fiscale actuelle sur l'environnement « pas ou peu incitative ».

Les résultats de cette étude, commentés par Elie Cohen, économiste et chercheur au CNRS et par l'ADEME, sont donc à l'actualité du deuxième numéro de *Question de Résultat*. L'objectif : décrypter la diversité des dispositifs existants, mais surtout proposer concrètement des pistes d'évolution de la réglementation.

Dans ce numéro, nous dévoilons également un bel exemple de renforcement de la compétitivité d'une PME familiale : en opérant une refonte de son plan de transport, Outils Wolf a réalisé de belles économies qu'elle a partagées avec ses clients.

*Question de Résultat* s'intéresse aux nouvelles directives européennes en matière de réforme des modalités de déclaration de la TVA à l'étranger, dont les premiers volets entrent en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2010. Nos experts se sont demandés si cette réforme est réellement porteuse de simplification pour les contribuables. Pas si sûr. Les enjeux semblent être davantage du côté des administrations fiscales, qui vont devoir harmoniser leurs procédures en un temps record.

En comparant le crédit d'impôt recherche avec les dispositifs de nos principaux voisins européens, *Question de Résultat* distingue notre dispositif national qui n'a pas à rougir de la comparaison avec ses équivalents espagnol, portugais ou anglais.

La France ne se classe pas toujours parmi les meilleurs... Dans le domaine du respect des délais de paiement, à l'actualité ces temps-ci, la France se retrouve péniblement dans le peloton de queue d'après l'Observatoire des délais de paiement. Quels sont les réflexes à acquérir pour optimiser le délai de recouvrement de ses créances ? C'est un thème que nous vous proposons d'approfondir ensemble.

Ne nous quittez pas avant d'avoir parcouru un retour de mission sur l'optimisation du taux de cotisation Accidents du Travail. Sujet sensible, mais qui pèse lourd dans les comptes de résultat. Avis aux directions financières, *Question de Résultat* vous indique comment récupérer sans risque les cotisations sociales indûment versées.

Je vous donne rendez-vous pour un prochain numéro en juillet consacré aux Rencontres Economiques d'Aix en Provence des 4, 5 et 6 juillet, organisées par le Cercle des Economistes, avec le soutien de LowendalMasai.

En attendant, je vous souhaite bonne lecture !

## Sommaire (rubrique cliquable)

### L'actualité

Page 2 > Interview d'Elie Cohen, Chercheur Economiste au CNRS

### En coulisses

Page 4 > Les entreprises industrielles et l'environnement : résultats d'enquête

### Cap sur la performance

Page 5 > Refondre son plan de transport, l'exemple de la société Outils Wolf

### Côté entreprises

Page 6 > Délais de paiement : la culture cash

### L'enjeu

Page 7 > Réforme de la TVA étrangère : enjeu pour les contribuables ou les administrations fiscales ?

### Consultations libres

Page 8 > Optimiser son taux de cotisation Accidents du Travail

### Vu d'ailleurs

Page 9 > Tour d'horizon des dispositifs européens d'aide à la recherche

Page 11 > L'actualité de LowendalMasai



“ Notre dispositif du crédit d'impôt recherche n'a pas à rougir de la comparaison avec ses équivalents européens. ”

Pierre Lasry